

# Bestuursverslag 2018

Stichting Kisiwa te Deventer



Datum : Maart 2019  
Auteur : Ruben Koning, Directeur en Jan-Aaldrik Damhof, penningmeester  
Versie : 1.0

## Inhoudsopgave

<b>Algemene informatie</b> .....	<b>3</b>
<b>1.1 Juridische structuur</b> .....	<b>3</b>
<b>1.2 Kernactiviteiten/Organisatiedoelen</b> .....	<b>3</b>
<b>1.3 Missie</b> .....	<b>3</b>
<b>1 Taakopvatting bestuur</b> .....	<b>4</b>
<b>2 Bestuur en management</b> .....	<b>4</b>
<b>2.1 Management</b> .....	<b>4</b>
<b>2.2 Speerpunten beleid</b> .....	<b>4</b>
<b>3 Financieel beleid</b> .....	<b>4</b>
<b>3.1 Algemeen</b> .....	<b>4</b>
<b>3.2 Analyse van de financiële situatie</b> .....	<b>5</b>
<b>3.2.1 Balans</b> .....	<b>5</b>
<b>3.2.2 Baten en lasten</b> .....	<b>5</b>
<b>3.2.3 Conclusie</b> .....	<b>5</b>
<b>3.3 Treasury</b> .....	<b>5</b>
<b>3.4 Toekomstige financiële ontwikkelingen</b> .....	<b>5</b>
<b>4 Gang van zaken gedurende het verslagjaar</b> .....	<b>5</b>
<b>4.1 Organisatie</b> .....	<b>5</b>
<b>4.1.1 Bestuur</b> .....	<b>5</b>
<b>4.1.2 Communicatie</b> .....	<b>5</b>
<b>4.2 Personeel</b> .....	<b>6</b>
<b>5 Balans en staat van baten en lasten</b> .....	<b>6</b>
<b>5.1 Staat van baten en lasten</b> .....	<b>6</b>
<b>5.2 Toelichting op de jaarcijfers</b> .....	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
<b>5.3 Balans per einde 2018/2017/2016</b> .....	<b>9</b>
<b>5.4 Toelichting op de balansposten</b> .....	<b>9</b>

## Algemene informatie

### 1.1 Juridische structuur

Stichting Kisiwa is opgericht d.d. 12 juni 2009.

De gegevens van de stichting zijn:

**Stichting Kisiwa**

**Secretariaat:**

**Nijmeijerstraat 13,**

**7433 SG Schalkhaar**

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nr. 08199811.

**Email:** [info@kisiwa.nl](mailto:info@kisiwa.nl)

**Internet:** [www.kisiwa.nl](http://www.kisiwa.nl)

**Facebook:** [www.facebook.com/StichtingKisiwa](https://www.facebook.com/StichtingKisiwa)

### 1.2 Kernactiviteiten/Organisatiedoelen

De stichting heeft als doel om Kenianen uit de armoede te helpen en zo een betere toekomst te bieden. Dit doen we door kinderen in Kenia hulp te bieden door middel van een voedselprogramma op de kleuter- en basisschool. De stichting bereikt daarmee dat de kinderen niet meer hoeven te werken of over straat zwerven, maar naar school gaan. Daarmee wordt een tweeledig doel nagestreefd: voeding en opleiding. Naast steun aan kinderen van de basisschool worden leerlingen gesponsord voor hun vervolopleidingen daarbij worden ze gecoacht om zichzelf te ontwikkelen en uiteindelijk helpen we hen na afloop van hun studie met het vinden van een bijpassende baan. Op deze wijze wordt uiteindelijk de levenssituatie van Kenianen verbeterd, omdat zij de kans krijgen om kennis te vergaren en om zichzelf te kunnen ontwikkelen met uiteindelijk als doel om op eigen benen te kunnen staan. Daarnaast is de stichting bezig met het ontwikkelen van een eigen boerderij in Kenia. Primair bedoeld om een vaste inkomstenstroom voor het voedselprogramma te realiseren. Eveneens willen we met de boerderij een voorbeeld zijn van duurzame landbouw, wat verwoestijning tegengaat en zo bijdragen een vermindering van het voedseltekort en armoede in de toekomst.

### 1.3 Missie

De missie vormt de basis voor alle activiteiten van de stichting. De missie geeft aan waar het bestuur voor staat.

Stichting Kisiwa heeft in het licht van de kernactiviteiten als doel om armoede en onrecht te verminderen. Dat begint door het voeden van kinderen, zodat van daaruit een generatie opgroeit die meer kans heeft op een waardig bestaan.

De missie van de stichting wordt weergegeven in het *mission statement*:

***Feeding a nation for a new generation***

## 1 Taakopvatting bestuur

### Besturingsmodel

Het bestuur van de Stichting houdt toezicht op de directeur die verantwoordelijk is voor het dagelijks bestuur.

Daarnaast wil het bestuur zich ook uitdrukkelijk verantwoorden naar haar sponsors. Dit komt tot uiting in onder andere dit bestuursverslag, de jaarcijfers zoals die vanaf de oprichting op de site zijn gepubliceerd en via nieuwsbrieven.

### Bestuurssamenstelling

In 2018 bestaat het bestuur uit:

Voorzitter	De heer A.J.P. Helder
Secretaris	De heer F. Ponsen
Penningmeester	de heer A.H. Jongkind

### Administratieve organisatie/interne beheersing

Het leeuwendeel van de inkomsten wordt besteed door onze partnerorganisatie Better Future International ngo in Kenia. Hierover wordt in Kenia een financieel jaarverslag opgemaakt door hun accountant. Deze cijfers worden door het bestuur gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur.

## 2 Bestuur en management

### 2.1 Management

Het management van Stichting Kisiwa geschiedt door directeur Ruben Koning.

Voortdurend wordt naar wegen gezocht om mensen te motiveren om actief voor de stichting te zijn. Voor specifieke vraagstukken (bekendheid van de stichting, fondswerving, acties e.d.) worden vrijwilligers ingezet.

### 2.2 Speerpunten beleid

Het bestuur heeft dit jaar gewerkt aan het vorm geven en uitvoeren van de volgende beleidszaak:

1. Organisatorische verandering gericht op de toekomst

## 3 Financieel beleid

### 3.1 Algemeen

Onze Keniaanse partner Better Future International ngo stelt op basis van kasstelsel een staat van baten en lasten op en deze wordt door het bestuur gecontroleerd. Er is alleen in Kenia een accountantscontrole op de financiële administratie toegepast omdat daar de meeste uitgaven plaats vinden. De begroting is door het bestuur vastgesteld.

## 3.2 Analyse van de financiële situatie

### 3.2.1 Balans

Er kan geconcludeerd worden dat de inkomsten iets lager uitvallen dan in het voorgaande jaar en de uitgaven hoger waardoor de balans verslechterd is.

### 3.2.2 Baten en lasten

Onze totale inkomsten ten opzichte van het vorige jaar zijn gedaald. Een grote actie in het voorgaande jaar zorgt echter voor een vertekenend beeld. Bijna alle inkomensposten vallen namelijk hoger uit.

De kosten zijn ook gestegen. Ook hier hebben we te maken met een vertekenend beeld. Om de financiële verslagen te veréenvoudigen splitsen we de uitgaven in Nederland en Kenia in het jaarverslag. Om dit te doen hebben we de een andere manier van boekhouden toegepast. Dit creëert een eindafrekening van ongeveer €12000 met Better Future International. Dit is tevens het verschil in uitgaven tussen 2018 en het voorgaande jaar.

### 3.2.3 Conclusie

De inkomsten en uitgaven zijn stabiel en in balans. De structurele inkomsten zijn nog niet voldoende om de kosten van het voedselprogramma te dekken.

## 3.3 Treasury

Met betrekking tot liquiditeitsbeheer is door het bestuur geen treasurystatuut opgesteld. Buiten de bankrekeningen heeft de stichting geen vermogen belegd in aandelen of obligaties.

## 3.4 Toekomstige financiële ontwikkelingen

Om een gezonde financiële situatie te behouden, gaan we pas uitbreiden als blijkt dat we daar voldoende structurele inkomsten voor ontvangen. Niet-periodieke giften besteden we aan niet structurele uitgaven. Hiermee hopen we onze reserves op te bouwen om prijsstijgingen van voedsel en andere extra kosten te kunnen opvangen.

De aanpassingen in het sponsorprogramma die vanaf 2016 zijn ingezet werken door t/m 2019. Tegen die tijd verwachten we dan ook de juiste balans te hebben gevonden.

De aanpassingen bij het voedselprogramma hebben nog niet voor een desgewenste balans gezorgd dit heeft dan ook onze focus in het komende jaar.

## 4 Gang van zaken gedurende het verslagjaar

### 4.1 Organisatie

#### 4.1.1 Bestuur

Het bestuur komt met regelmaat bijeen om de gang van zaken en de toekomstvisie te bespreken.

#### 4.1.2 Communicatie

We hebben voornamelijk gebruik gemaakt van nieuwsbrieven, onze website en social media voor communicatie.

## 4.2 Personeel

Er zijn twee personen in dienst bij Stichting Kisiwa in Nederland in totaal vervullen zij een half fte tegen minimumloon. In Kenia zijn meerdere mensen in dienst bij Better Future International. Het gaat daarbij om een accounting, coaching en ondersteuning van de leerlingen, werkzaamheden op de boerderij en het koken van voedsel op de scholen. In totaal vervullen zij 6,5fte.

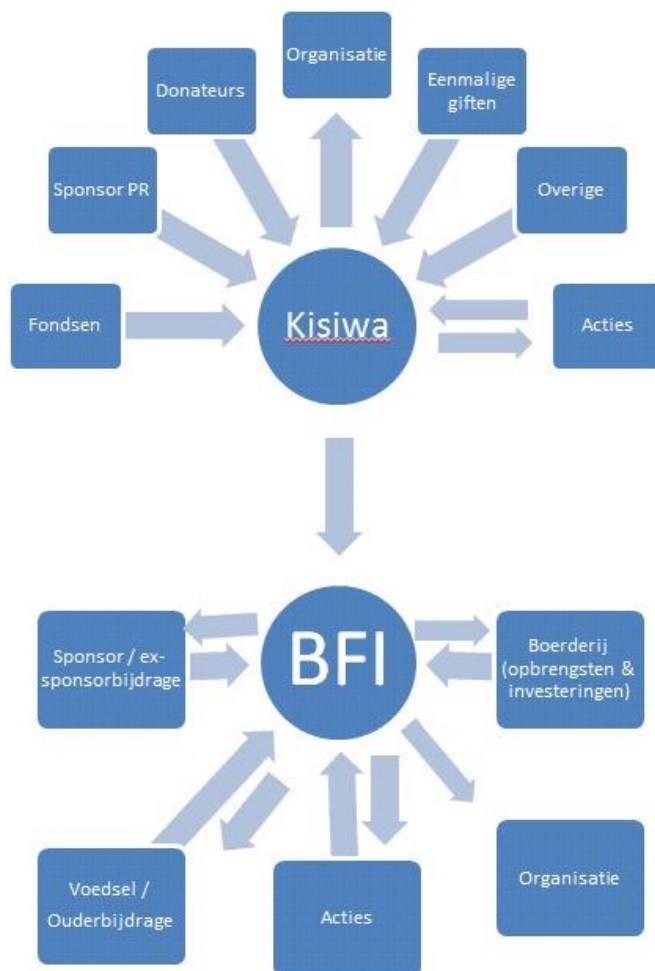
## 5 Balans en staat van baten en lasten

### 5.1 staat van baten en lasten

Onderstaand wordt de staat van baten en lasten getoond

<b>Inkomsten</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Nederland</b>					
Enmalige giften	€ 21.851,64	€ 12.182,00	Organisatiekosten	€ 11.494,89	€ 17.894,00
Periodieke giften	€ 18.981,46	€ 17.250,00			
Sponsorprogramma	€ 14.700,00	€ 14.468,00			
Acties	€ 16.563,64	€ 35.331,00			
Overig/bankrente	€ 514,16	€ 70,00			
<b>Inkomsten</b>					
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Uitgaven</b>		
<b>Kenia</b>					
Ouderlijke bijdrage	€ 3.309,28	€ 2.610,00	Voedselprogramma	€ 29.905,21	€ 30.679,00
Giften/acties	€ 2.140,94	€ -	Sponsorprogramma	€ 15.784,62	€ 13.161,00
Boerderij inkomsten	€ 211,03	€ -	Boerderij	€ 8.421,93	€ 8.197,00
			Verbouwingen	€ -	€ 451,00
			Organisatiekosten	€ 11538,66	€ 8.197,00
			Actiekosten	€ 401,94	
			Afrekening BFI	€ 12.237,11	
<b>Totale inkomsten</b>	<b>€ 80.290,15</b>	<b>€ 84.773,00</b>	<b>Totale uitgaven</b>	<b>€ 92.802,36</b>	<b>€ 78.568,00</b>
Balans	€ 6.915,79	€ 19.428,00			
Gem. wisselkoers €1				115,19 kes	113,83 kes

## Geldstromen Kisiwa



### Uitgaven

#### Nederland

##### 9. Organisatiekosten Nederland

In Nederland werken we voor een groot deel met vrijwilligers. Om de komende jaren te kunnen groeien hebben we twee werknemers in dienst genomen. Eén in 2016 voor 0,25 fte en één in 2017 voor 0,25 fte. Beide werken tegen minimumloon. De overige tijd die ze in het werk van Kisiwa steken is op vrijwillige basis. De kosten zijn in het afgelopen jaar 12% van de totale uitgaven. De kosten zijn lager dan in 2017 omdat we in dat jaar eenmalige kosten hadden in verband met het maken van film materiaal. We zetten ons in om de organisatie kosten in verhouding tot de totale uitgaven de komende jaren geleidelijk te laten afnemen.



## Kenia

### 10. Voedselprogramma

Lagere voedselprijzen in combinatie met het voeden van meer leerlingen zorgen voor vergelijkbare uitgaven als in het afgelopen jaar.

### 11. Sponsorprogramma

De uitgaven van het sponsorprogramma zijn iets gestegen door een stijging in het aantal leerlingen en sponsors. In verhouding zaten veel leerlingen in hun eerste of laatste jaar, in deze jaren zijn de kosten hoger, waardoor de uitgaven hoger uitvallen.

### 12. Boerderij

De kosten dit jaar bestonden voor de helft uit lopende kosten en voor de andere helft uit investeringen. De lopende kosten zijn voor een groot deel personeelskosten. De investeringen zijn voornamelijk gericht het telen van meerjarige gewassen. We hebben geïnvesteerd in Bixa plantjes die na anderhalf jaar zaadjes gaan produceren. Deze zaadjes worden verkocht. Het doel is dat de boerderij winst gaat maken en dat we de winst gebruiken om meer kinderen kunnen voeden en dus het voedselprogramma structureel kunnen uitbreiden.

### 13. Verbouwing keuken/voedselopslag

Er hebben dit jaar geen verbouwingen plaats gevonden.

### 14. Organisatiekosten Kenia

Omdat onze organisatie relatief klein is hebben enkele medewerkers meerdere taken voor de verschillende onderdelen van de organisatie. Om te monitoren hoe hoog de kosten hiervoor zijn, staat dit apart op het financieel jaarverslag. Vaak worden deze kosten gemaakt door dezelfde personen die zich inzetten een of meerdere programma's. Om die reden voegen we het samen tot organisatiekosten. Uiteraard zitten hier ook kantoor- en bankkosten bij. Het doel voor dit jaar om de kosten onder de 10% te krijgen is niet gelukt. Dit heeft te maken met eenmalige extra uitgaven voor het ingebruik nemen van een kantoor en het verbouwen ervan. Het kantoor zorgt ervoor dat we een plek hebben waar in alle rust onze medewerkers kunnen werken. Daarnaast biedt het kantoor de mogelijkheid aan de leerlingen om hun huiswerk in alle rust te kunnen doen op een goed werkende computer. Naast het werk gedeelte hebben we een leef gedeelte in het kantoor laten bouwen zodat medewerkers maar ook leerlingen daar kunnen verblijven. Het komt regelmatig voor dat een leerling door omstandigheden geen huis heeft en in dat geval kunnen zij tijdelijk het kantoor gebruiken tot dat we samen een nieuwe locatie voor hen vinden.

Het blijft een mooie uitdaging om deze kosten procentueel te laten dalen en tegelijk als organisatie te groeien. We bereiden ons voor op expansie de komende jaren. Voor 2019 hebben we als doel om de kosten onder de 8% te laten uitkomen en de organisatie te laten groeien om zo in de toekomst meer kinderen en jongeren te kunnen helpen. Op lange termijn is een percentage van 5% onze doelstelling.

### 15. Actiekosten Kenia

In het afgelopen jaar is er eenmalig een cakefestival gehouden voor Better Future International.

### 16. Bankkosten

Alle kosten die in Kenia worden gemaakt bij het verzenden en ontvangen van gelden en het beheer van onze rekeningen.

### 17. Afrekening BFI

Om een overzichtelijker beeld te geven van de financiële situatie heeft er een afrekening plaats gevonden met BFI. Contante gelden en voorraden van onze Keniaanse partner, Better Future International, zijn uit de balans gehaald om een duidelijker beeld te geven van de financiële situatie van Stichting Kisiwa in Nederland.



Om onduidelijkheden te voorkomen zijn de cijfers vanaf 2016 meegenomen in deze jaarrekening.

### 5.3 Balans per einde 2018 /2017 /2016

#### BALANS 2018

VOORRAAD	P M	EIGEN VERMOGEN	€ 615,70
Land/ Gebouwen	€ 0,-	Reservering sponsorprogramma	€ 6.300,-
BANK	€ 6.915,79	Reservering nieuwe programma's	€ 0,-
		Reservering boerderij	€ 0,-
	<u>€ 6.915,79</u>		<u>€ 6.915,79</u>

#### BALANS 2017

VOORRAAD	P M	EIGEN VERMOGEN	€10.272
Land/gebouwen	€ 11.575	Reservering sponsorprogramma	€ 3.600
Vorderingen	€3.920	Reservering nieuwe programma's	€14.163
BANK	€ 19.428	Reservering boerderij	€6.888
	<u>€ 34.923</u>		<u>€34.923</u>

#### BALANS 2016

VOORRAAD	P M	EIGEN VERMOGEN	€ 12.086
Land/ Gebouwen	€ 8.328		
BANK	€ 13.753	RESERVERING BOERDERIJ	€ 9.995
	<u>€ 22.081</u>		<u>€ 22.081</u>

## 5.4 Toelichting op de balansposten

Land/Gebouwen: Investerings in de boerderij in Kenia.

Vorderingen: overgemaakte bedragen voor kosten januari 2018

Banksaldi: aangehouden banksaldi in NL

Reservering sponsorprogramma: verkregen gelden in NL voor het sponsorprogramma voor de komende jaren.

Reservering opstarten nieuwe programma's: verkregen gelden in NL voor het opstarten van nieuwe voedselprogramma's in de regio Kitui.

Reservering boerderij: verkregen gelden in NL voor de bouw/koop van boerderij, verminderd met de gedane investeringen.