

Bestuursverslag 2016

Stichting Kisiwa te Deventer



Datum : Juni 2017
Auteur : R. Koning, Directeur en vml voorzitter en A.H. Jongkind, penningmeester
Versie : 1.0

Inhoudsopgave

Algemene informatie	3
1.1 Juridische structuur	3
1.2 Kernactiviteiten/Organisatiedoelen.....	3
1.3 Missie.....	3
1 Taakopvatting bestuur	4
2 Bestuur en management	4
2.1 Management.....	4
2.2 Speerpunten beleid	4
3 Financieel beleid.....	5
3.1 Algemeen.....	5
3.2 Analyse van de financiële situatie.....	5
3.2.1 <i>Balans</i>	<i>5</i>
3.2.2 <i>Baten en lasten</i>	<i>5</i>
3.2.3 <i>Conclusie</i>	<i>5</i>
3.3 Treasury.....	5
3.4 Toekomstige financiële ontwikkelingen.....	5
4 Gang van zaken gedurende het verslagjaar	6
4.1 Organisatie	6
4.1.1 <i>Bestuur.....</i>	<i>6</i>
4.1.2 <i>Communicatie</i>	<i>6</i>
4.2 Personeel.....	6
5 Balans en staat van baten en lasten.....	6
5.1 Staat van baten en lasten.....	6
5.2 Toelichting op de jaarcijfers.....	7
5.3 Balans per einde 2016	9

Algemene informatie

1.1 Juridische structuur

Stichting Kisiwa is opgericht d.d. 12 juni 2009.

De gegevens van de stichting zijn:

Stichting Kisiwa.
Secretariaat:
Moerakkerstraat 16,
7413 RL Deventer

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nr. 08199811.

Email: info@kisiwa.nl

Internet: www.kisiwa.nl

Facebook: www.facebook.com/StichtingKisiwa

1.2 Kernactiviteiten/Organisatiedoelen

De stichting heeft als doel om Kenianen uit de armoede te helpen en zo een betere toekomst te bieden. Dit doen we door kinderen in Kenia hulp te bieden door middel van een voedselprogramma op de kleuter- en basisschool. De stichting wil daarmee bereiken dat de kinderen niet meer hoeven te werken of over straat zwerven, maar naar school gaan. Daarmee wordt een tweeledig doel nagestreefd: voeding en opleiding. Naast steun aan kinderen van de basisschool worden leerlingen gesponsord voor hun vervolgoedingen en helpen we hen na afloop van hun studie met het vinden van een bijpassende baan. Op deze wijze wordt uiteindelijk de levenssituatie van Kenianen verbeterd, omdat zij de kans krijgen om kennis te vergaren en om zichzelf te kunnen ontwikkelen met uiteindelijk als doel om op eigen benen te kunnen staan. Daarnaast is de stichting bezig met het ontwikkelen van een eigen boerderij in Kenia. Primair bedoeld om een vaste inkomstenstroom voor het voedselprogramma te realiseren. Daarnaast willen we met de boerderij een voorbeeld zijn van duurzame landbouw, wat verwoestijning tegengaat en zo bijdragen aan een vermindering van het voedseltekort en armoede in de toekomst.

1.3 Missie

De missie vormt de basis voor alle activiteiten van de stichting. De missie geeft aan waar het bestuur voor staat.

Stichting Kisiwa heeft in het licht van de kernactiviteiten als doel om armoede en onrecht te verminderen. Dat begint door het voeden van kinderen, zodat van daaruit een generatie opgroeit die meer kans heeft op een waardig bestaan.

De missie van de stichting wordt weergegeven in het *mission statement*:

Feeding a nation for a new generation

1 Taakopvatting bestuur

Besturingsmodel

Het bestuur van de Stichting is gezien de grootte van de stichting niet zodanig opgezet dat het dagelijks bestuur en toezicht van elkaar gescheiden zijn. De stichting is zich er van bewust dat er zo geen onafhankelijk toezicht door bestuurders mogelijk is. Van de bestuurders wordt daarom verwacht dat zij onderling voldoende professioneel en kritisch zijn op zichzelf als op elkaar. Vanaf 1 januari 2017 is dit echter veranderd. De heer Koning is dan teruggetreden uit het bestuur en als directeur werkzaam voor de stichting.

Daarnaast wil het bestuur zich ook uitdrukkelijk verantwoorden naar haar sponsors. Dit komt tot uiting in onder andere dit bestuursverslag, de jaarcijfers zoals die vanaf de oprichting op de site zijn gepubliceerd en via nieuwsbrieven.

Bestuurssamenstelling

In 2016 bestaat het bestuur uit:

Voorzitter december bestuurslid)	de heer R. Koning, tot 20 december 2016 (daarna tot 31 december)
Secretaris	mevrouw A.G. Drost
Penningmeester	de heer A.H. Jongkind
Voorzitter	De heer A.J.P. Helder, vanaf 20 december 2016

Administratieve organisatie/interne beheersing

Het leeuwendeel van de inkomsten wordt besteed door onze partnerorganisatie Better Future International ngo in Kenia. Hierover wordt in Kenia een financieel jaarverslag opgemaakt door een accountant. Deze cijfers worden door het bestuur gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur.

2 Bestuur en management

2.1 Management

Het bestuur van stichting Kisiwa is belast met het management van de stichting. Er is geen managementteam, het bestuur is van plan om dit medio 2017 te vormen. Voortdurend wordt naar wegen gezocht om meer mensen te motiveren om actief voor de stichting te zijn. Voor specifieke vraagstukken (bekendheid van de stichting, fondswerving, acties e.d.) worden vrijwilligers ingezet.

2.2 Speerpunten beleid

Het bestuur heeft dit jaar gewerkt aan het vorm geven en uitvoeren van de volgende beleidszaken:

1. Het verbeteren van onze acties
2. Organisatorische verandering gericht op de toekomst

3 Financieel beleid

3.1 Algemeen

Better Future International ngo stelt op basis van kasstelsel een staat van baten en lasten op en deze wordt door het bestuur gecontroleerd. Er is alleen in Kenia een accountantscontrole op de financiële administratie toegepast omdat daar de meeste uitgaven plaats vinden. De begroting is door het bestuur vastgesteld.

3.2 Analyse van de financiële situatie

3.2.1 Balans

Er kan geconcludeerd worden dat de inkomsten bijna onveranderd zijn. In 2016 is er met name gefocust op het mogelijk maken van groei in de jaren die komen gaan.

3.2.2 Baten en lasten

Onze inkomsten zijn licht gestegen.

De kosten zijn harder gestegen dan de inkomsten. Dit komt voornamelijk door hogere voedselprijzen. Door droogte zijn de prijzen gestegen. Dit heeft er ook voor gezorgd dat er meer kinderen gebruik moeten maken van het voedselprogramma. Daarnaast zijn de kosten in Nederland gestegen. We hebben dit jaar onze eerste werknemer in dienst mogen nemen. Daarnaast kreeg onze voorzitter een vrijwilligersvergoeding. Om die reden hebben zij meer tijd in de stichting kunnen steken en we verwachten dat zich dat de komende jaren uit gaat betalen.

3.2.3 Conclusie

Geconcludeerd kan worden dat de structurele uitgaven van Stichting Kisiwa moeten worden aangepast. We zijn bezig met aanpassingen om het sponsorprogramma betaalbaar te houden en ook bij het voedselprogramma maken we aanpassingen om er voor te zorgen dat de kosten binnen de perken blijven. Daarnaast richten we ons op meer inkomsten om door te kunnen blijven groeien en meer kinderen te helpen.

3.3 Treasury

Met betrekking tot liquiditeitsbeheer is door het bestuur geen treasurystatuut opgesteld. Buiten de bankrekeningen heeft de stichting geen vermogen belegd in aandelen of obligaties.

3.4 Toekomstige financiële ontwikkelingen

Om een gezonde financiële situatie te behouden, gaan we pas uitbreiden als blijkt dat we daar voldoende structurele inkomsten voor ontvangen. Niet-periodieke giften besteden we aan niet structurele uitgaven.

Hiermee hopen we onze reserves op te bouwen om prijsstijgingen van voedsel en andere extra kosten te kunnen opvangen.

4 Gang van zaken gedurende het verslagjaar

4.1 Organisatie

4.1.1 Bestuur

Het bestuur komt met regelmaat bijeen om de gang van zaken en de toekomstvisie te bespreken.

4.1.2 Communicatie

We hebben voornamelijk meer gebruik gemaakt van Facebook, nieuwsbrieven en onze website voor communicatie.

4.2 Personeel

Er is één persoon in dienst bij Stichting Kisiwa in Nederland. In Kenia zijn meerdere mensen in dienst bij Better Future International. Het gaat daar om een accountant, een boer en de koks.

5 Balans en staat van baten en lasten

5.1 staat van baten en lasten

Onderstaand wordt de staat van baten en lasten getoond

Financieel jaaroverzicht Kisiwa 2015 en 2016					
	2015	2016			
Inkomsten	2015	2016	Uitgaven	2015	2016
Periodieke giften	€15.877	€15.948	Voedselprogramma	€19.560	€27.870
Ouderlijke bijdrage	€996	€2.397	Sponsorprogramma	€11.491	€12.775
Sponsorprogramma	€7.805	€6.090	Boerderij	€9.473	€11.120
Acties	€8.244	€20.857	Verbouwingen	€0	€425
Giften boerderij	€6.930	€2.860	Org. kosten Kenia	€5.246 (11%)	€6.618 (9,7%)
Eenmalige giften	€12.651	€2.335	Org./actie kosten NL	€2.066 (4,3%)	€7.343(10,7%)
Giften/acties Kenia		€3.521	Actiekosten Kenia		€2.327
Overig/bankrente	€242	€166			
Vergoeding actiekosten	€905	€185			
Boerderij inkomsten		€897			
Totale inkomsten	€53.650	€55.255	Totale uitgaven	€47.837	€68.478
Balans	€26.976	€13.753			
Gem. wisselkoers €1				109,4 kes	113,83 kes

5.2 Toelichting op de jaarcijfers

In het algemeen kan geconcludeerd worden dat de inkomsten iets zijn gestegen. In 2016 is er ten opzichte van 2015 meer tijd gestoken om de bekendheid van de stichting te vergroten door het houden van acties.

1. Periodieke giften

Periodieke giften zijn giften die we op structurele basis ontvangen van onze achterban. De inkomsten uit periodieke giften zijn met 0,44% gestegen. Dit hebben we vooral te danken aan de loyaliteit van onze donateurs. Het komt maar zelden voor dat iemand zijn/haar structurele bijdrage beëindigd. Daarnaast zijn we blij met de nieuwe aanwas die er voor heeft gezorgd dat we in de toekomst meer kinderen kunnen gaan helpen.

2. Ouderlijke bijdrage

We vragen een bijdrage voor het voedselprogramma aan de ouders van de kinderen in Kenia. Deze bijdrage is €0,45 per kind per maand. Mochten ouders niet in staat zijn dit te kunnen opbrengen, dan krijgen de kinderen het eten volkomen gratis. Doordat ouders deze bijdrage betalen, voelen ze zich deelgenoot en mede verantwoordelijk voor het voedselprogramma. Ten opzichte van vorig jaar zijn de inkomsten hieruit met 122% gestegen. Dit ondanks een negatief wisselkoers effect. Voor het grootste gedeelte komt deze stijging omdat we dit jaar scherp zijn geweest op dit onderdeel. Dit gaan we de komende jaren vasthouden.

3. Sponsorprogramma

De inkomsten van het sponsorprogramma zijn gedaald met 22% ten opzichte van 2015, dit komt vooral doordat er in 2015 al geld is ontvangen dat voor 2016 bestemd was.

4. Acties

De inkomsten uit acties zijn met 153% gestegen ten opzichte van 2015. We hebben het afgelopen jaar extra de focus op acties gelegd en we blijven er ook de komende jaren meer aandacht aan geven.

5. Giften boerderij

In vergelijking met vorig jaar hebben we 89% minder inkomsten gekregen voor het opzetten van een boerderij in Kenia. Dit komt voornamelijk omdat we in 2016 niet sterk waren gericht op het ontvangen van giften voor de boerderij. We hebben het afgelopen jaar onze eerste oogsten van de boerderij mogen ontvangen.

6. Eenmalige giften

De inkomsten uit eenmalige giften is in 2016 82% lager uitgevallen in vergelijking met 2015. Dit is voornamelijk te danken aan twee grote eenmalige giften van bedrijven in 2015.

7. Giften/acties Kenia

We hebben voor het eerst giften ontvangen uit acties in Kenia. De grootste actie is in december gehouden, een deel van die opbrengst komt om die reden terug in het jaar verslag van 2017.

8. Overig bankrente

Het spaarsaldo en de rente zijn in 2016 gedaald. Om die reden hebben we minder rente ontvangen.

9. Vergoeding actiekosten

We hebben een gift ontvangen om de kosten van onze acties te dekken.

10. Boerderij inkomsten Kenia

Voor het eerst hebben we geogst op de boerderij in Kenia. We zetten ons er voor in om deze inkomsten de komende jaren te vergroten tot een substantieel onderdeel van onze inkomsten.

Toelichting op de kosten/uitgaven

11. Voedselprogramma

Hogere voedselprijzen en meer kinderen die van het voedselprogramma gebruik zijn gaan maken in 2016 hebben er voor gezorgd dat onze kosten hoger uitvallen dan in 2015. Dit heeft onze volle aandacht en we bekijken hoe we de kosten kunnen beperken zonder dat dat negatieve effecten heeft voor de kinderen.

12. Sponsorprogramma

De kosten voor het sponsorprogramma zijn gestegen door de verhogingen van de schoolgelden in Kenia. Wij hebben maatregelen genomen om onze kosten in 2017 te drukken. Onder andere door de studenten meer verantwoordelijkheid te geven om een deel van de kosten op zich te nemen, waaronder bijvoorbeeld de reiskosten. Hierbij kijken we uiteraard naar de mogelijkheden die de studenten hebben.

13. Boerderij

De kosten dit jaar zaten vooral in het maken van een opslaglocatie en watertanks. Daarnaast zijn er lopende kosten en seizoensgebonden kosten die komen met het zaaien en oogsten van de producten. De lopende kosten waren €4.939,- in het afgelopen jaar. Onze verwachting is dat de boerderij in 2018 zijn break-even point bereikt en in de jaren daarna winst zal maken. Het zijn dan structurele inkomsten, waardoor we meer kinderen kunnen voeden en dus het voedselprogramma structureel kunnen uitbreiden. Daarnaast zullen we ook direct voedsel voor de kinderen verbouwen.

14. Verbouwing keuken/voedselopslag

We hebben één keuken gerenoveerd. Deze keuken maakt nu gebruik van stookhout in plaats van het duurere houtskool. De besparing helpt ons om meer kinderen te kunnen voeden.

15. Organisatiekosten Kenia

Omdat onze organisatie relatief klein is hebben enkele medewerkers meerdere taken voor de verschillende onderdelen van de organisatie. Om te monitoren hoe hoog de kosten hiervoor zijn, staat dit apart op het financieel jaarverslag. Denk hierbij aan het salaris en de transportkosten voor de voedselinkoper of het salaris en de transportkosten voor de medewerker die naar een ouderavond gaat van één van de studenten. Dit gaat vaak om dezelfde persoon. Om die reden voegen we het samen tot organisatiekosten. Uiteraard zitten hier ook kantoor- en bankkosten bij. Onze doelstelling om deze kostenpost onder de 10% te krijgen is gelukt. Het blijft een mooie uitdaging om deze kosten te laten dalen en tegelijk als organisatie te groeien. We bereiden ons voor op expansie de komende jaren. Voor 2017 hebben we als doel om de kosten onder de 9% te laten uitkomen.

14. Organisatiekosten Nederland

In Nederland werken we voor een groot deel met vrijwilligers. Om de komende jaren te kunnen groeien hebben we een werknemer in dienst genomen. De kosten zijn gestegen tot een kleine 11%. Voor volgend jaar verwachten we nog een lichte groei, omdat de voorzitter tot en met 2016 dan ook voor deeltijd in dienst komt, uiteraard treedt hij dan af als voorzitter. Voor 2017 verwachten we een uitgave van 15%. Daarna verwachten we dat dit percentage gaat dalen. De huidige investeringen in personeel zijn nodig om een gestage groei mogelijk te maken.

15. Actiekosten Kenia

Zoals al eerder genoemd houdt onze partner sinds dit jaar acties in Kenia om geld binnen te halen voor de projecten. De huidige kosten lijken hoog in verhouding tot de opbrengst maar dat heeft er mee te maken dat een deel van de opbrengst pas in 2017 binnen komt (grote actie in december).

5.3 Balans per einde 2015/2016

BALANS 2015

VOORRAAD	P M	EIGEN VERMOGEN	€ 13.660
BANK	€ 26.976	RESERVERING BOERDERIJ	€ 13.316
	<u>€ 26.976</u>		<u>€ 26.976</u>

BALANS 2016

VOORRAAD	P M	EIGEN VERMOGEN	€ 12.086
Land/ Gebouwen	€ 8.328		
BANK	€ 13.753	RESERVERING BOERDERIJ	€ 9.995
	<u>€ 22.081</u>		<u>€ 22.081</u>